

ULVAC

【証券コード：6728】

第118回 定時株主総会

2022年9月29日
株式会社 アルバック

議事運営についての お願い

報告事項

監査報告書

- 会計監査人の監査報告
(連結計算書類・計算書類)
- 監査役会の監査報告

第118期事業報告

数値：億円単位
(小数点以下は四捨五入)

1. 企業集団の現況

(1) 当事業年度の事業の状況

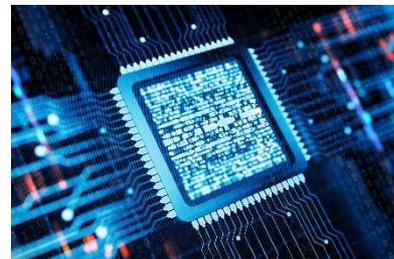
事業環境

- ✓ 新型コロナウイルスの世界的流行の継続、地政学リスクの増大などの状況に伴う世界的なサプライチェーンの混乱、各国における金融引締めに伴う景気後退懸念の高まりなどにより、世界経済の先行きに対する不透明感が高まっております。
- ✓ 当社グループを取り巻く事業環境は、上記の地政学リスクや金融引締めに伴う大きな影響は出ておりません。
- ✓ 新型コロナウイルスの流行状況に応じた必要な対策を講じることで、事業活動への影響を最小限にとどめるよう努めております。

① 事業の経過及び成果 ～業界の状況～

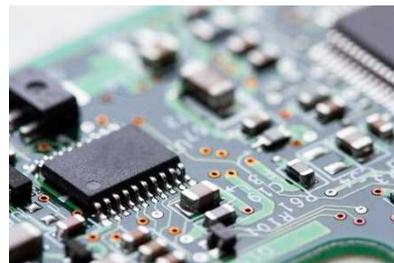
半導体業界

- ✓ ファウンドリーやロジックメーカーによる先端投資が活発化するとともに、メモリ投資も高水準で推移



エレクトロニクス業界

- ✓ 5Gの普及に伴うスマート社会化の実現に向けた各種電子デバイス投資、グリーンエネルギー化や電気自動車化進展等に伴うパワーデバイス投資、その他中国のエレクトロニクス国産化に向けた投資が活発化



■ フラットパネルディスプレイ業界

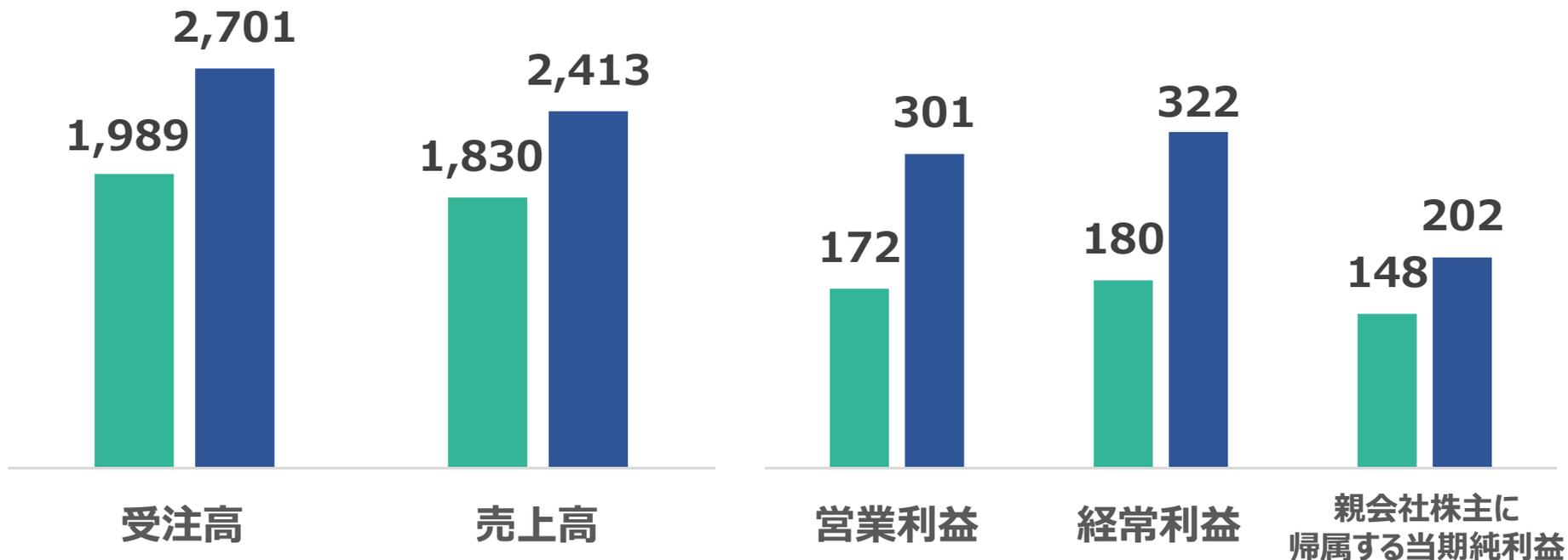
- ✓ ITパネル用液晶投資が活発化
- ✓ スマートフォンやタブレットなどにおいて液晶から有機ELディスプレイ（OLED）へのシフトに対応した投資が継続
- ✓ OLEDに関してはタブレットやPC、医療用・車載用・ゲームといった広い用途に対応すべく、大型基板量産開発への取組み



①事業の経過及び成果 ～第118期業績（連結）～

【単位：億円】

■ 117期 ■ 118期



個別の事業の状況

(4) 対処すべき課題

経営基本理念

アルバックグループは互いに協力・連携し、
真空技術及びその周辺技術を総合利用することにより、
産業と科学の発展に貢献することを目指す

(4) 対処すべき課題 ～サステナビリティ方針～

サステナビリティ方針

「真空技術及びその周辺技術の総合
利用により、経済価値、社会価値、
環境価値を創造する」

- 環境負荷の低減や健康と幸せの創造により適正な利潤を追求
- 気候危機や資源不足など地球の持続可能性を脅かす環境問題の解決に向けての取組みも推進



中期経営計画 「Breakthrough 2022」

【対象期間】 2021年6月期～2023年6月期

【基本方針】

- 成長に向けた開発投資（選択と集中）
- 体質転換による利益重視の経営

基本方針等は堅持しつつ、2023年6月期数値目標を変更

(4) 対処すべき課題 ～中期経営計画～

Breakthrough 2022

1. 成長事業の強化

半導体

ロジックの微細化工程及びメモリの工程について、
更なる拡販活動強化



半導体製造装置
(スパッタリング装置)

電子

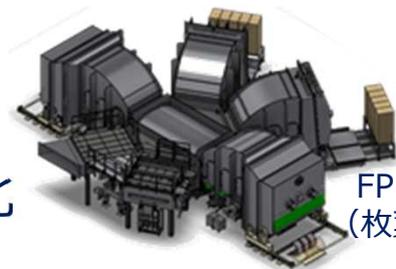
モジュール化推進による顧客要望に応じた複数の
製造装置の組み合わせ提供の実現による更なる
拡販活動強化



電子デバイス製造装置
(スパッタリング装置等)

FPD

大型基板OLED向けに開発する新製品及び
EVバッテリー用装置について、更なる拡販活動強化



FPD製造装置 (G8.5)
(枚葉型スパッタリング装置)

(4) 対処すべき課題 ～中期経営計画～

1. 成長事業の強化

コンポーネント

主要製品における新製品開発による新規市場
参入及び更なる拡販活動強化



ドライ真空ポンプ

リークディテクター

マテリアル

半導体分野における新製品開発による新規市場
参入及び更なる拡販強化



半導体向け
W スパッタリングターゲット



半導体向け
Ti スパッタリングターゲット

カスタマーサポート

装置の拡販活動と連携した更なる拡販活動強化
及び新たなビジネスモデルの構築と推進



2. 研究開発力強化

■ 成長市場への技術革新に対応した製品開発強化

- ① 半導体、電子部品及びFPD事業への開発投資の拡大
- ② 世界のリーディング企業との最先端技術の共同開発を推進するグローバル開発体制の強化
- ③ プロセス開発から製品開発への注力

(4) 対処すべき課題 ～中期経営計画～

Breakthrough 2022

3. モノづくり力強化

技術・設計から生産体制まで全ての工程での生産性向上による
売上総利益率改善

技術設計改革

設計バリューエンジニアリング強化
による製品品質の更なる向上

生産改革

生産拠点毎の製造製品の集約
化による各拠点の専門特化



購買体制改革

部品長納期化への対応及びバリュー
エンジニアリングに連動した購買体制
の柔軟な再編

情報システム基盤強化

各業務プロセスの標準化による、生産性
向上と生産情報の共有化

(4) 対処すべき課題 ～中期経営計画～

Breakthrough 2022

4. 経営基盤の強化

人財育成・活性化

- ✓ 人財スキルに見える化、次世代リーダー育成、ダイバーシティを推進することにより、人的資本の更なる強化

ビジネスユニット経営の推進

- ✓ グループ会社間の事業についての更なる連携強化

財務基盤の強化

- ✓ 更なる成長のための開発投資や資金効率改善を実現するためのキャッシュ・フローマネジメントの更なる強化

サステナビリティ経営の推進

- ✓ 社会的課題に対し、当社グループの技術での貢献
- ✓ 気候変動が当社グループの事業活動に影響を及ぼすリスクと機会についての積極的な情報開示
- ✓ TCFD提言への賛同

(4) 対処すべき課題 ～中期経営計画～

Breakthrough 2022

2023年6月期の数値目標及び業績予想

	2023年6月期目標 (2021年8月公表)	2023年6月期業績予想 (2022年8月公表時)
売上高	2,350億円	2,500億円
売上総利益率	35%以上	33%
営業利益	380億円	345億円
営業利益率	16%以上	13.8%
当期純利益	-	230億円
ROE	13%以上	12%
営業キャッシュ・フロー	290億円	240億円

**株主の皆様におかれましては、
より一層のご理解とご支援を賜りたく
お願い申し上げます。**

議案の上程

<決議事項>

第1号議案 剰余金の処分の件

招集ご通知7ページ

■ 期末配当

1株につき金**124**円といたしたく存じます。

第2号議案 定款一部変更の件

招集ご通知8~10ページ

■ 公告方法の変更

公告閲覧の利便性向上および公告手続の合理化を目的とし、当社の公告方法を日本経済新聞から電子公告に変更し、併せて、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合の措置を定めるため、現行定款第5条（公告方法）の内容を変更する

■ 株主総会資料等の電子提供制度に対応

「会社法の一部を改正する法律」（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されたことに伴い、株主総会資料の電子提供制度に備えるため、現行定款第16条（公告方法）の内容を変更する

<決議事項>

第3号議案 取締役7名選任の件 [取締役候補者]

招集ご通知11~19ページ

いわした せつ お
岩下 節生

もとよし みつる
本吉 光

ベック チュン リョル
白 忠烈

にし ひろ ゆき
西 啓介

うちだ のり お
内田 憲男

いしだ こう ぞう
石田 耕三

なかじま よし み
中島 好美

社外取締役

独立役員

社外取締役

独立役員

社外取締役

独立役員

社外取締役

独立役員

<決議事項>

第4号議案 監査役1名選任の件 [監査役候補者]

招集ご通知20~21ページ

さい とう かず や
齋藤 一也

新任

<決議事項>

第5号議案 補欠監査役1名選任の件 [補欠監査役候補者]

招集ご通知22~23ページ

の なか たか お
野中 孝男

補欠社外監査役

独立役員

報告事項、決議事項の 質疑応答

「一問一答方式」
でお願いいたします

決議事項の議案の採決

第1号議案 剰余金の処分の件

第2号議案 定款一部変更の件

第3号議案 取締役7名選任の件

第4号議案 監査役1名選任の件

第5号議案 補欠監査役1名選任の件

決議事項の議案の採決

第1号議案 剰余金の処分の件

招集ご通知7ページ

■ 期末配当

1株につき金**124**円といたしたく存じます。

第2号議案 定款一部変更の件

招集ご通知8~10ページ

■ 公告方法の変更

公告閲覧の利便性向上および公告手続の合理化を目的とし、当社の公告方法を日本経済新聞から電子公告に変更し、併せて、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合の措置を定めるため、現行定款第5条（公告方法）の内容を変更する

■ 株主総会資料等の電子提供制度に対応

「会社法の一部を改正する法律」（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されたことに伴い、株主総会資料の電子提供制度に備えるため、現行定款第16条（公告方法）の内容を変更する

決議事項の議案の採決

第3号議案 取締役7名選任の件 [取締役候補者]

招集ご通知11~19ページ

いわした せつ お
岩下 節生

もとよし みつる
本吉 光

ベック チュン リョル
白 忠烈

にし ひろ ゆき
西 啓介

うちだ のり お
内田 憲男

いしだ こう ぞう
石田 耕三

なかじま よし み
中島 好美

社外取締役

独立役員

社外取締役

独立役員

社外取締役

独立役員

社外取締役

独立役員

決議事項の議案の採決

第4号議案 監査役1名選任の件 [監査役候補者]

招集ご通知20~21ページ

さいとう かずや
齋藤 一也

新任

決議事項の議案の採決

第5号議案 補欠監査役1名選任の件 [補欠監査役候補者]

招集ご通知22~23ページ

の なか たか お
野中 孝男

補欠社外監査役

独立役員

本日は、誠に ありがとうございました。

将来見通しに関する記述についての注意事項

本資料に記載の業績見通しならびに将来予測は、現在入手可能な情報に基づき作成されたものです。

世界経済情勢、半導体・電子部品・FPD・原材料などの市況、設備投資の動向、急速な技術革新への対応、為替レートの変動など様々な要因により、実際の業績・成果等はこれらの見通し・将来予測と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。