ULVAC

【証券コード：6728】

第121回
定時株主総会

2025年9月26日
株式会社 アルバック

議事運営についての

お願い

ULVAC

- **会計監査人の監査報告書**

招集ご通知57～60ページ参照

- **監査役会の監査報告書**

招集ご通知61～62ページ参照

ページ番号は当社ウェブサイトに掲載の「招集ご通知」を基準とする

ULVAC

第121期事業報告

数値：億円単位
（小数点以下は四捨五入）

ULVAC

1.企業集団の現況

（１）当事業年度の事業の状況

招集ご通知24～27ページ参照

ULVAC

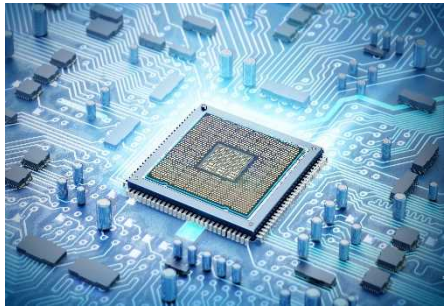
①事業の経過及び成果　～世界経済の状況～

- 穏やかな回復基調で推移
- 金融資本市場の変動や通商政策動向などの影響の広がり等による海外景気の下振れリスクが意識される等、先行きに対する不透明感が高まった

①事業の経過及び成果　～事業環境～

半導体業界

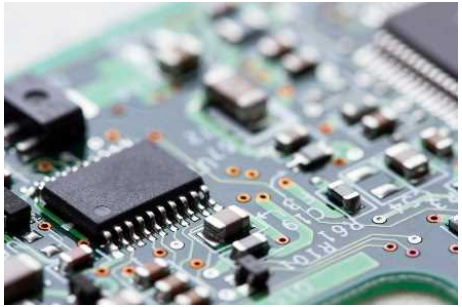
- 生成AI活用の浸透などにより中長期的な半導体需要拡大が見込まれるとともに、地政学的リスクに対応して世界各地で半導体工場の新増設計画進行中



①事業の経過及び成果　～事業環境～

エレクトロニクス業界

- パワーデバイス投資がEV需要の鈍化等により短期的には設備投資が調整局面
- 社会のデジタル化に向けた各種電子デバイスの技術革新や増産投資、中国における国産化投資が継続



①事業の経過及び成果　～事業環境～

フラットパネルディスプレイ業界

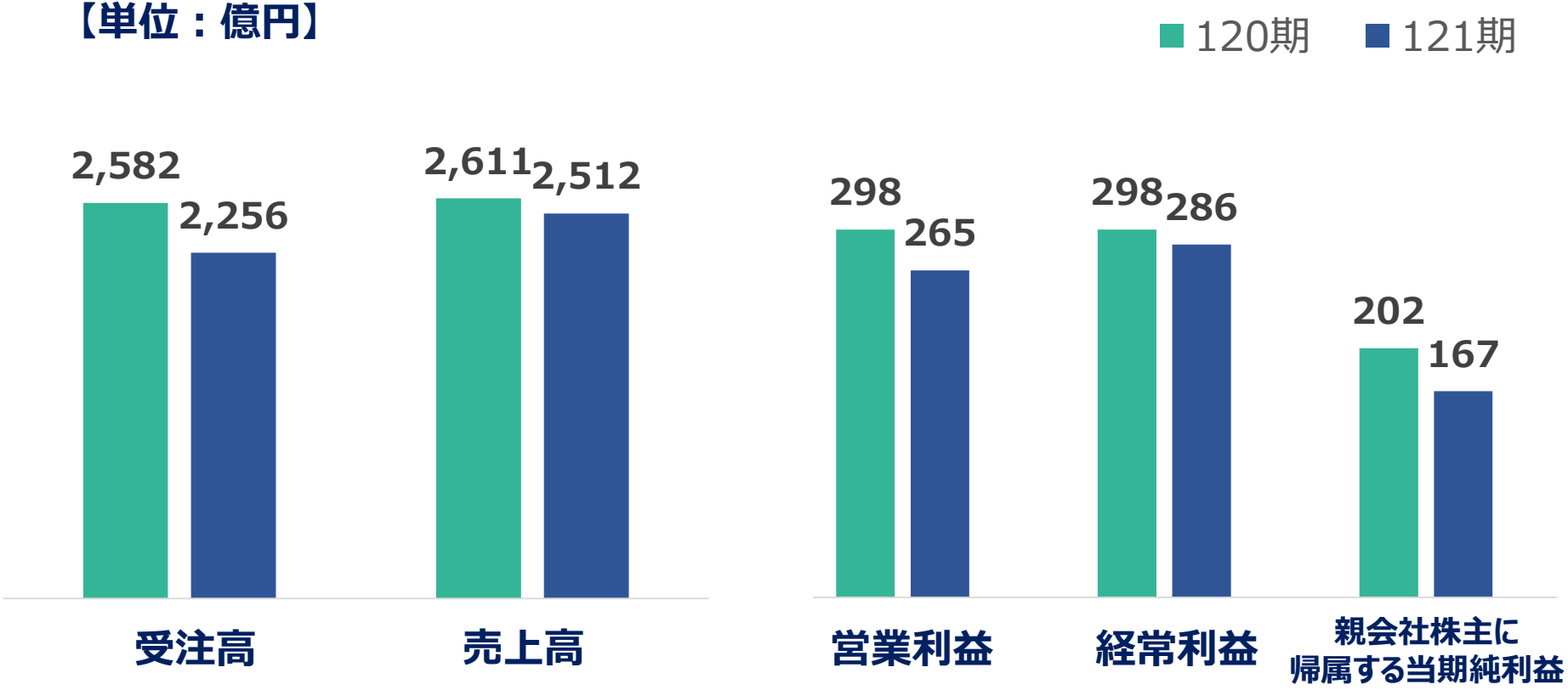
- タブレットやパソコン等のIT用パネルが液晶から有機ELへの切り替えが進む中、大型基板の有機EL投資が継続

産業用電池業界

- EVバッテリーの小型大容量化や安全性向上を目指した量産投資が検討中

①事業の経過及び成果　～第121期業績（連結）～

【単位：億円】



ULVAC

①事業の経過及び成果　～事業区分別～

真空機器事業

半導体及び電子部品製造装置

- 先端ロジック・メモリ分野の投資が堅調に推移
- 先端パッケージング分野も好調に推移
- 日本および中国のパワーデバイス投資の反動減

⇒受注高・売上高ともに前年度を下回った

半導体製造用

スパッタリング装置

電子部品製造用

イオン注入装置

スパッタリング装置

ULVAC

①事業の経過及び成果　～事業区分別～

真空機器事業

ディスプレイ・エネルギー関連製造装置

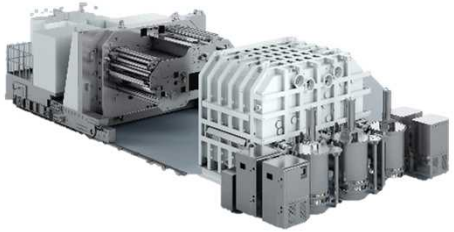
- ITパネル用有機EL投資が本格化し始めた
- 小型大容量化や安全性向上を実現するためのEVバッテリーの車載採用に時間を要し、投資が遅延

⇒受注高・売上高ともに前年度を下回った

ディスプレイ製造用

枚葉型スパッタリング装置（G8.7）

バッテリーCCC製造用



両面蒸着巻取装置

ULVAC

①事業の経過及び成果　～事業区分別～

真空機器事業

コンポーネント

- 半導体電子・民生機器関連向けの真空ポンプ、計測機器、電源機器や、AIサーバー等の冷却システム用リークテスト装置が堅調

⇒受注高は高水準を維持し、売上高は前年度を上回った

一般産業用装置

- 高機能磁石製造装置の需要が弱含む

⇒受注高・売上高ともに前年度を下回った

ULVAC

①事業の経過及び成果　～事業区分別～

真空機器事業

【単位：億円】	受注高	売上高	営業利益	受注残高
真空機器事業	1,734	1,990	219	983
真空応用事業	521	521	45	174
合計	2,256	2,512	265	1,158

ULVAC

①事業の経過及び成果　～事業区分別～

真空応用事業

材料

- ディスプレイ・半導体電子関連の工場稼働率が高水準で継続

⇒**受注高・売上高ともに前年度を上回った**

その他

- 表面分析機器関連や高精細・高機能ディスプレイ向けマスクブランクス関連等が寄与

⇒**受注高、売上高ともに前年度を上回った**

①事業の経過及び成果　～事業区分別～

真空応用事業

【単位：億円】	受注高	売上高	営業利益	受注残高
真空機器事業	1,734	1,990	219	983
真空応用事業	521	521	45	174
合計	2,256	2,512	265	1,158

ULVAC

②設備投資の状況

設備投資の総額：157億円

【真空機器事業】 132億円

半導体及び電子部品、ディスプレイ・エネルギー関連製造装置
それぞれの事業の評価用機械装置や研究開発用機械装置等

【真空応用事業】 25億円

マスクブランクス製造用設備等

③資金調達の状況

新株式の発行等による資金調達

- 当連結会計年度は行っておりません

借入金総額：421億円

1. 企業集団の現況

（２）直前3事業年度の財産及び損益の状況

招集ご通知28ページ参照

ULVAC

1. 企業集団の現況

（３）重要な子会社等の状況

招集ご通知29～31ページ参照

ULVAC

1. 企業集団の現況

（５）主要な事業内容

（６）主要な営業所及び工場

（７）従業員の状況

（８）主要な借入先の状況

（９）その他企業集団の現況に関する重要な事項

招集ご通知35～37ページ参照

ULVAC

2. 会社の現況

（１）株式の状況

（２）新株予約権等の状況

（３）会社役員の状況

（４）会計監査人の状況

（５）業務の適正を確保するための体制
及び当該体制の運用状況

招集ご通知38～50ページ参照

ULVAC

連結計算書類及び
計算書類の概要のご報告

数値：億円単位
（小数点以下は四捨五入）

ULVAC

連結計算書類

招集ご通知51~53ページ参照

計算書類（当社単体）

招集ご通知54~56ページ参照

ULVAC

連結計算書類

ULVAC

連結計算書類 ～連結貸借対照表～　招集ご通知51ページ

【資産の部】

（単位：億円）	第120期	第121期	増減
流動資産	2,789	2,701	△88
固定資産	1,100	1,050	△51
有形固定資産	797	769	△28
無形固定資産	54	57	△3
投資その他の資産	249	224	△25
資産合計	3,889	3,751	△138

■資産の部：主な変動要因

- 有価証券　＋70億円
- 現金及び預金　＋26億円
- 受取手形、売掛金及び契約資産　△185億円
- 有形固定資産　△28億円

注：記載された金額は四捨五入しておりますので各項目の合計が一致しない場合があります。

ULVAC

連結計算書類 ～連結貸借対照表～

招集ご通知51ページ

【負債・純資産の部】

（単位：億円）	第120期	第121期	増減
負債合計	1,609	1,440	△169
流動負債	1,164	1,007	△157
固定負債	445	433	△12
純資産合計	2,280	2,311	＋31
負債純資産合計	3,889	3,751	△138

■負債の部：主な変動要因

- 支払手形及び買掛金　△75億円
- 契約負債　△37億円
- 短期借入金　△32億円

■純資産の部：主な変動要因

- 利益剰余金　＋96億円
- 為替換算調整勘定　△52億円

注：記載された金額は四捨五入しておりますので各項目の合計が一致しない場合があります。

ULVAC

連結計算書類 ～連結損益計算書～

招集ご通知52ページ

（単位：億円）	第120期	第121期	増減
売上高	2,611	2,512	△99
営業利益	298	265	△33
経常利益	298	286	△12
親会社株主に帰属する当期純利益	202	167	△35

注：記載された金額は四捨五入しておりますので各項目の合計が一致しない場合があります。

ULVAC

連結株主資本等変動計算書について

招集ご通知53ページ参照

計算書類（当社単体）

招集ご通知54～56ページ参照

ULVAC

1.企業集団の現況

（４）対処すべき課題

招集ご通知32～34ページ参照

ULVAC

（4）対処すべき課題

経営基本理念

アルバックグループは互いに協力・連携し、
真空技術及びその周辺技術を総合利用することにより、
産業と科学の発展に貢献することを目指す

- 真空及びその周辺技術を、装置、材料、成膜加工、分析、カスタマーサポートといった幅広い事業領域を取扱うことで生み出されるシナジー効果を強みとした事業経営を行う
- 当社グループ間の連携強化や世界の多様な企業や研究所等とビジネスパートナーシップの形成を推進することで、グローバルに事業を展開し、更なる持続的成長と企業価値向上を実現する高い収益性を有する企業集団となることを目指す

ULVAC

（4）対処すべき課題

サステナビリティ方針

真空技術及びその周辺技術の総合利用により、
経済価値、社会価値、 環境価値を創造する

- 幅広いステークホルダーとともに産業と科学の発展に貢献
- 環境負荷の低減や健康と幸せの創造により気候危機や資源不足等地球の持続可能性を脅かす環境問題の解決に向けての取組みも推進

（4）対処すべき課題

Vision 2032

未来につながる**可能性の場**であり続ける

マテリアリティ

- 真空技術をコアとしたイノベーションの創出・共創の推進
- 多様な人財の育成と活躍推進・レジリエントな組織づくり
- バリューチェーンにおける人権尊重・責任ある行動
- 持続可能な地球環境への貢献

（4）対処すべき課題

招集ご通知33~34ページ

新中長期経営計画
～バリューアッププラン～

- 経営資源の最適化
- 半導体電子中心の事業ポートフォリオへの見直しの加速化
- 高成長・高収益性の実現

企業価値の向上を目指す

ULVAC

（4）対処すべき課題　～新中長期経営計画～

成長戦略

- 半導体・電子分野に経営資源を大胆に集中
- 事業間のシナジーを最大限に活かしながら新たなビジネスを創出
- Ｍ＆Ａ等を活用したビジネス拡大

約1,100億円UP

31/6期までの連結売上高増加額

ULVAC

（4）対処すべき課題　～新中長期経営計画～

事業改革

- 低採算事業の徹底的な見直し
- 生産拠点の再構築
- 固定費の削減を2年間で実施

生産改革

- モジュラーデザインの徹底推進

- 生産効率を大幅に向上させる
- 収益基盤の強化

（4）対処すべき課題　～新中長期経営計画～

財務基盤の強化・CFマネジメントの強化

- 当社グループの更なる成長に向けた十分な開発投資資金を確保するとともに、当社事業をとりまく外部環境の変化に迅速な対応を実現するため、強固な財務基盤の構築を推進していく
- キャッシュ・フローマネジメントの強化により、資本効率のさらなる改善に努める

（4）対処すべき課題　～新中長期経営計画～

ESG経営の強化

- CO2排出の削減、気候危機等の社会的課題の解決に貢献する環境配慮型製品の更なる開発と拡販
- 人権に配慮した事業運営についての理解の共有、労働環境をはじめとする人権尊重の推進の更なる実現
- 実効性、透明性の高い経営体制の強化に継続的に取組むことにより、コーポレートガバナンス体制の更なる維持強化

（4）対処すべき課題　～新中長期経営計画～

人財経営の推進

- 多様な人財が活躍できる環境を整備
- 従業員エンゲージメントを高めるとともに、次世代リーダーとなる中核人財の育成プログラムを再構築

人的資本の更なる強化に努める

（4）対処すべき課題　～新中長期経営計画～

指標	2025/6期 実績（参考）	2028/6期 中間目標	2031/6期 目標
売上高	2,512億円	**2,600億円**	**3,600億円**
半導体電子関連ビジネス 売上高構成比＊	36%	**45%**	**60%以上**
営業利益	265億円	**390億円**	**790億円**
営業利益率 うち半導体電子関連ビジネス	10.6% 11.6%	**15%** 19%	**22%** 25%
ROE	7.5%	**10%**	**16%**

＊ 管理会計に基づく数値　半導体電子事業及び関連事業

ULVAC

株主の皆様におかれましては、
より一層のご理解とご支援を賜りたく
お願い申し上げます

ULVAC

議案の上程

ULVAC

第１号議案　剰余金の処分の件

■ 期末配当

１株につき金164円といたしたく存じます。

第２号議案　取締役７名選任の件
［取締役候補者］

岩下（いわした） 節生（せつお）	西（にし） 啓介（ひろゆき）	社外取締役	独立役員
青木（あおき） 貞男（さだお）	内田（うちだ） 憲男（のりお）	社外取締役	独立役員
島田（しまだ） 鉄也（てつや）	石田（いしだ） 耕三（こうぞう）	社外取締役	独立役員
	中島（なかじま） 好美（よしみ）	社外取締役	独立役員

第３号議案　監査役１名選任の件
［監査役候補者］

う　つ の　みや　　いさお
宇都宮　功

社外監査役　独立役員

第４号議案　補欠監査役１名選任の件
［補欠監査役候補者］

よし ざわ　　かず し
吉澤　知志

補欠社外監査役　独立役員

第５号議案　取締役に対する株式報酬制度改定の件

- 社外取締役を除く取締役及び執行役員を対象とした株式報酬制度「株式給付信託」を2016年より導入
- 本制度の目的により一層沿うように、本制度を見直す

見直しポイント

- 信託に拠出する金銭について金額の上限を設けず、本制度に係る報酬等の額の具体的な算定方法を定めることとする

報告事項、決議事項の質疑応答

- 一問一答方式でお願いいたします。
- ご質問の前に、出席番号をおっしゃってください。
- ご質問後、ご着席をお願いいたします。

ULVAC

決議事項の議案の採決

第１号議案　剰余金の処分の件

第２号議案　取締役７名選任の件

第３号議案　監査役１名選任の件

第４号議案　補欠監査役１名選任の件

第５号議案　取締役に対する株式報酬制度改定の件

＜議案の採決＞

招集ご通知6ページ

第１号議案　剰余金の処分の件

■ 期末配当

１株につき金164円といたしたく存じます。

ULVAC

第２号議案　取締役７名選任の件
［取締役候補者］

岩下（いわした） 節生（せつお）	西（にし） 啓介（ひろゆき）	社外取締役	独立役員
青木（あおき） 貞男（さだお）	内田（うちだ） 憲男（のりお）	社外取締役	独立役員
島田（しまだ） 鉄也（てつや）	石田（いしだ） 耕三（こうぞう）	社外取締役	独立役員
	中島（なかじま） 好美（よしみ）	社外取締役	独立役員

第３号議案　監査役１名選任の件
［監査役候補者］

う　つ の　みや　　いさお
宇都宮　功

社外監査役　独立役員

第４号議案　補欠監査役１名選任の件
［補欠監査役候補者］

よし ざわ　　かず し
吉澤　知志

補欠社外監査役　独立役員

第５号議案　取締役に対する株式報酬制度改定の件

- 社外取締役を除く取締役、及び執行役員を対象とした株式報酬制度「株式給付信託」を2016年より導入
- 本制度の目的により一層沿うように、本制度を見直す

見直しポイント

- 信託に拠出する金銭について金額の上限を設けず、本制度に係る報酬等の額の具体的な算定方法を定めることとする

本日は、誠に
ありがとうございました

将来見通しに関する記述についての注意事項

本資料に記載の業績見通しならびに将来予測は、現在入手可能な情報に基づき作成されたものです。

世界経済情勢、半導体・電子部品・FPD・原材料などの市況、設備投資の動向、急速な技術革新への対応、為替レートの変動など様々な要因により、実際の業績・成果等はこれらの見通し・将来予測と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

ULVAC