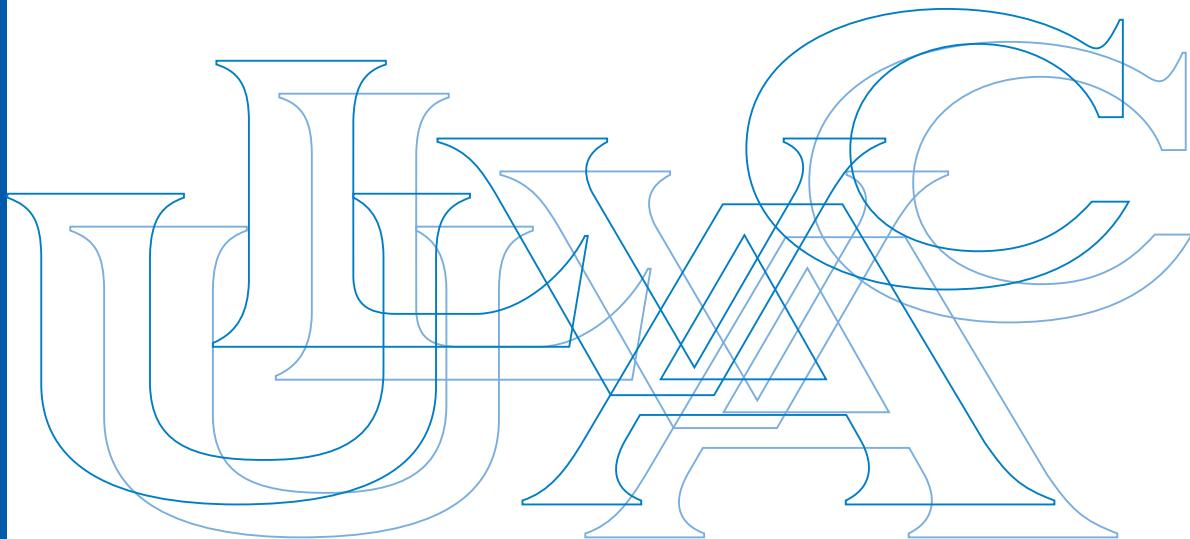


**ULVAC**

真空テクノロジーで  
「つくる」をつくる、アルバック

# ULVAC REPORT

第108期 中間報告書  
2011年7月1日～2011年12月31日



## 株主の皆様へ

# 3S+1D活動をはじめ、 企業価値向上に向け構造改革を 積極的に行ってまいります。

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

当中間期(当第2四半期連結累計期間)における経営環境は、フラットパネルディスプレイ(FPD)業界においては、大型液晶テレビ用の設備投資が停滞しているものの、アジア地域を中心に中小型液晶ディスプレイや有機ELディスプレイへの設備投資は堅調に推移いたしました。半導体業界では、モバイル機器の需要増加を背景にメモリ需要は堅調に推移いたしました。また、エネルギー・環境関連では、ハイブリッドカー・電気自動車(EV)などのエコカーに加え、パワー半導体や二次電池などの「エネルギー・デバイス」の需要が引き続き堅調でした。

こうした経営環境の下、アルバックグループは、FPD製造装置、半導体製造装置などの既存製品の競争力を高めるとともに、当社の成長戦略である「ポストFPD戦略」を積極的に推進いたしました。また、従来の装置に依存するビジネスに加え長期的な成長戦略である「脱装置・脱真空」ビジネスの拡大を図りました。

収益面では、お客様からの継続的な価格引き下げ圧力に加え、



代表取締役社長  
諏訪 秀則

円高やアジアの製造装置メーカーとの厳しい価格競争の中、グループ全体での諸経費削減の徹底、設備投資の抑制など固定費を圧縮するとともに、生産改革を推進いたしました。また、景気低迷の影響を受け、FPD業界や太陽電池(PV)業界を中心に受注環境が厳しい状況にあることから、役員報酬の一部カット、グループ全体での諸経費の削減、設備投資の抑制などの緊急対策を実施し、さらなるコストダウンを図りました。

その結果、当中間期の連結業績は、受注高が822億円、売上高が1,157億円、経常利益が34億円、四半期純利益が3億円となりました。

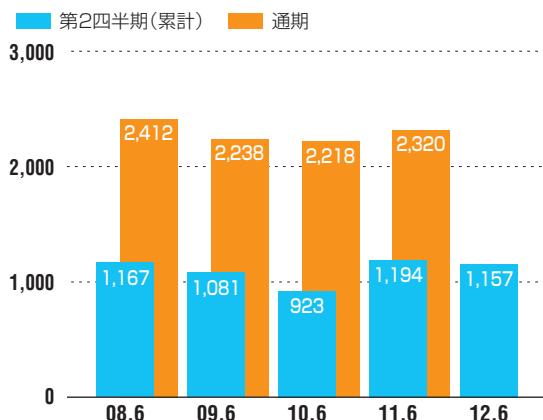
アルバックグループでは、中長期の施策として、①製品競争力の強化、②グローバル化のさらなる推進、③「単純化(Simple)」「共通化(Same)」「標準化(Standard)」の徹底及び推進による生産改革、④製品の「差別化(Difference)」(3S+1D活動)など、企業価値向上に向け構造改革を積極的に行ってまいります。

株主の皆様には、なお一層のご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

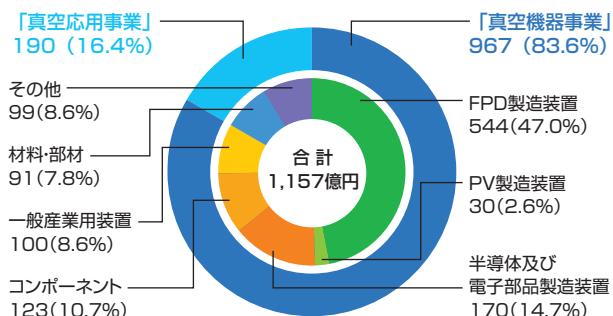
## 当第2四半期連結累計期間の業績ポイント

当第2四半期連結累計期間の業績は、受注高822億15百万円(前年同期比19.6%減)、売上高1,156億52百万円(同3.1%減)、経常利益33億74百万円(同318.6%増)、四半期純利益2億52百万円となりました。

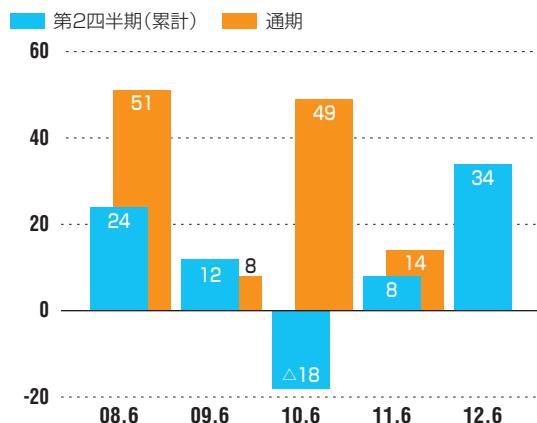
### 売上高 (単位: 億円)



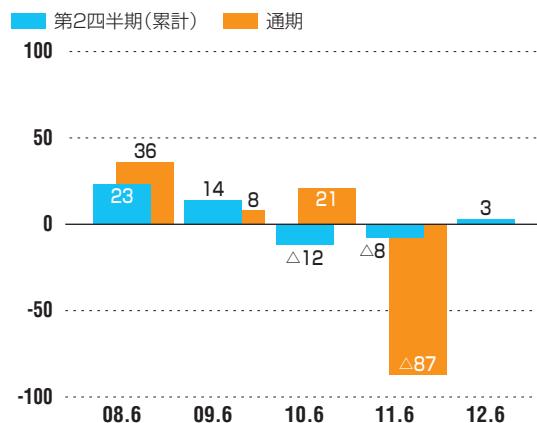
### 事業別売上高 (単位: 億円)



### 経常利益 (単位: 億円)



### 四半期(当期)純利益 (単位: 億円)



※記載金額は億円未満を四捨五入して表示しております。

## 連結財務諸表

四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	期別 当第2四半期 連結会計期間末 2011年12月31日現在	前連結会計年度の 要約連結貸借対照表 2011年6月30日現在
(資産の部)		
流動資産	199,313	200,989
現金及び預金	19,478	36,259
受取手形及び売掛金	93,779	80,489
たな卸資産	74,976	71,289
繰延税金資産	7,460	6,816
その他	4,690	6,989
貸倒引当金	△1,070	△853
固定資産	110,396	112,627
有形固定資産	86,300	87,095
建物及び構築物	43,637	43,357
機械装置及び運搬具	20,461	21,070
その他	22,201	22,669
無形固定資産	5,911	5,485
投資その他の資産	18,185	20,046
投資有価証券	4,267	4,605
繰延税金資産	7,356	8,763
その他	6,562	6,678
資産合計	309,709	313,616

(単位:百万円)

科目	期別 当第2四半期 連結会計期間末 2011年12月31日現在	前連結会計年度の 要約連結貸借対照表 2011年6月30日現在
(負債の部)		
流動負債	169,636	175,039
支払手形及び買掛金	58,759	57,556
短期借入金	78,461	67,809
その他	32,417	49,674
固定負債	49,588	46,553
社債	50	60
長期借入金	31,423	27,210
繰延税金負債	28	27
その他	18,087	19,257
負債合計	219,224	221,593
(純資産の部)		
株主資本	94,044	93,792
その他の包括利益累計額	△7,416	△5,586
少数株主持分	3,857	3,818
純資産合計	90,485	92,023
負債純資産合計	309,709	313,616

※記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

## 四半期連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	期別	当第2四半期	前第2四半期
		連結累計期間 2011年7月1日から 2011年12月31日まで	連結累計期間 2010年7月1日から 2010年12月31日まで
売上高		115,652	119,381
売上原価		93,884	94,872
売上総利益		21,769	24,509
販売費及び一般管理費		18,997	23,511
営業利益		2,771	998
営業外収益		1,600	893
営業外費用		997	1,085
経常利益		3,374	806
特別利益		—	191
特別損失		288	499
税金等調整前四半期純利益		3,086	498
法人税、住民税及び事業税		1,598	1,443
法人税等調整額		881	△208
少数株主利益		355	95
四半期純利益又は四半期純損失(△)		252	△832

## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	期別	当第2四半期	前第2四半期
		連結累計期間 2011年7月1日から 2011年12月31日まで	連結累計期間 2010年7月1日から 2010年12月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー		△13,419	△1,307
投資活動によるキャッシュ・フロー		△7,310	△7,883
財務活動によるキャッシュ・フロー		4,551	6,644
現金及び現金同等物に係る 換算差額		△617	△158
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)		△16,795	△2,703
現金及び現金同等物の期首残高		35,722	29,721
新規連結に伴う現金及び 現金同等物の増加額		—	910
現金及び現金同等物の 四半期末残高		18,928	27,927

## 会社データ / 株式の状況

## 会社概要 2011年12月31日現在

商号 株式会社アルバック  
ULVAC, Inc.  
商標 ULVAC  
本社 神奈川県茅ヶ崎市萩園2500番地  
設立 1952年8月23日  
資本金 20,873,042,500円  
従業員数 1,932名(連結7,950名)

## 役員 2011年12月31日現在

代表取締役会長 中村 久三  
代表取締役社長 諏訪 秀則  
取締役副社長 砂賀 芳雄  
専務取締役 山川 洋幸  
取締役 藤山 潤樹  
取締役 加藤 丈夫  
取締役 佐藤 孔史  
取締役 本吉 光  
取締役 五戸 成史  
取締役 末代 政輔  
取締役 小田木秀幸  
取締役 平野 裕之  
取締役 山元 正年  
取締役 中村 孝男  
取締役 齋藤 一也  
取締役 岩下 節生  
取締役(社外) 宇治原 潔  
取締役(社外) 中野 佳信  
監査役 大井 宣夫  
監査役 待鳥 啓信  
監査役(社外) 浅田 千秋  
監査役(社外) 野中 孝男  
監査役(社外) 坂口 進

## 株式の状況 2011年12月31日現在

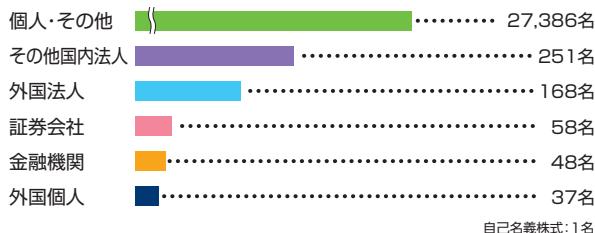
発行可能株式総数…………… 80,000,000株  
発行済株式の総数…………… 49,355,938株  
株主数…………… 27,949名

## 大株主

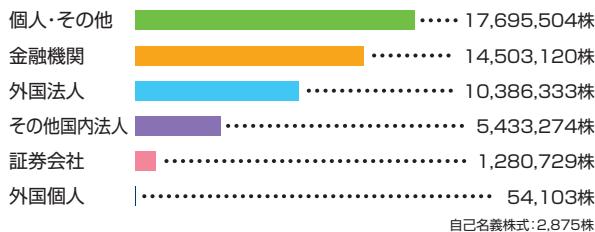
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
TAIYO FUND, L.P.	4,461	9.04
日本生命保険相互会社	3,242	6.57
株式会社みずほ銀行	1,916	3.88
株式会社三井住友銀行	1,864	3.78
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,492	3.02
アルバック持株会	1,331	2.70
株式会社三菱東京UFJ銀行	910	1.84
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	886	1.80
稲畑産業株式会社	795	1.61
パナソニック株式会社	782	1.58

(注)持株比率は自己株式(2,875株)を控除して計算しております。

## 所有者別株主数 合計:27,949名



## 所有者別株式数 合計:49,355,938株



## アルバック ニュース

## アルバック5番目の研究所を韓国に設立

アルバックでは、研究開発を各種コンポーネント・部材の調達が容易で、開発のためのインフラが整った日本国内あるいは技術の進んだ国で行い、量産展開は製品の最終消費地で行うという基本戦略のもと、以前より韓国、台湾、中国などのアジア地域を中心に積極的なグローバル展開を行ってまいりました。

韓国においては、2000年よりULVAC KOREA, Ltd. (当社100%連結子会社)で現地生産を開始、その後順調に量産を行うとともに、研究開発についても、2006年にULVAC Research Center KOREA, Ltd.\*を設立し、お客様とともにプロセス開発サポートを中心に活動を行ってまいりました。

近年、韓国では、大手電機メーカーによる新規デバイスの商品化が進んでおり、また、その開発スピードも大変速いものになっています。そのため、当社では、韓国でのお客様との関係をより確かなものとすべく、日本国内の技術開発部、千葉超材料研究所、筑波超材料研究所、半導体電子技術研究所と同レベルの研究所で、当社5番目の研究所である韓国超材料研究所をULVAC KOREA, Ltd.の付属研究所として、2011年7月1日に設立いたしました。

※ ULVAC Research Center KOREA, Ltd.は、韓国超材料研究所の設立にともない、2011年6月末で解散いたしました。



▲ ULVAC KOREA, Ltd.



▲ 顧客向けサンプリングの膜質評価

## 研究所の主な開発内容

韓国におけるディスプレイ、有機EL、太陽電池、薄膜リチウム電池、不揮発メモリなどエレクトロニクス製品の共同開発、サンプリング、量産技術の確立など。

# 株主メモ

事業年度 7月1日から翌年6月30日まで  
定時株主総会 9月下旬  
基準日 定時株主総会・期末配当 6月30日  
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 東京都港区芝三丁目33番1号  
中央三井信託銀行株式会社  
同事務取扱所(郵便物送付先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
中央三井信託銀行株式会社  
(電話照会先) 証券代行部(証券代行事務センター)  
TEL.0120-78-2031(フリーダイヤル)  
取次事務は中央三井信託銀行株式会社の本店及び全国各支店ならびに日本証券代行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

## 住所変更など諸手続のお申し出先について

株主様の口座のある証券会社等にお申し出ください。  
なお、証券会社等に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申し出ください。

(中央三井信託銀行への手続用紙<住所変更・買取請求・配当金振込指定など>のご請求)  
フリーダイヤル 0120-87-2031(24時間受付:自動音声案内)  
ホームページアドレス [http://www.chuomitsui.co.jp/person/p\\_06.html](http://www.chuomitsui.co.jp/person/p_06.html)

## 未払配当金の支払について

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申し出ください。

## (お知らせ)

※1)当社の株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社は、関係当局の許可を前提に、住友信託銀行株式会社、中央三井アセット信託銀行株式会社と平成24年4月1日をもって合併し、「三井住友信託銀行株式会社」となります。なお、平成24年4月1日(日)は、株主名簿管理人の休業日につき、実際のお取扱いは、平成24年4月2日(月)からとなります。

株主名簿管理人及び 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先・電話照会先 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(住所、電話番号の変更はございません)

ホームページアドレス <http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

※2)日本証券代行株式会社による取次事務につきましては、平成24年3月末をもって終了させていただきます。

## 株主の皆様の声をお聞かせください

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。

お手数ではございますが、

アンケートへのご協力をお願いいたします。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を進呈させていただきます



<http://www.e-kabunushi.com>

アクセスコード 6728

いいかぶ

検索

Yahoo!、Google、goo等の検索サイトより、いいかぶと4文字入れて検索してください。



空メールによりURL自動返信

kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。



携帯電話からもアクセスできます

QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使いの方は、右のQRコードからもアクセスできます。



※本アンケートは、株式会社 a2media(イー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。

(株式会社 a2mediaについての詳細 <http://www.a2media.co.jp>)

※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます。事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ「e-株主リサーチ事務局」TEL:03-5777-3900(平日 10:00~17:30) MAIL:info@e-kabunushi.com

# 株式会社アルバック

本社/工場

〒253-8543 神奈川県茅ヶ崎市萩園2500

TEL. 0467-89-2033

東京事務所

〒104-0028 東京都中央区八重洲2-3-1

TEL. 03-5218-5700



森の町内会

間伐に寄与する紙

[www.mori-cho.org](http://www.mori-cho.org)